





















جورباتشوف ..

التمسوخ الثالث  
الخاص .. المحظوظ هنا أن هذه الاستراتيجية تعود إلى تشيكل احتكارا ربما تعرف أوتشر بعملية التنمية الاقتصادية ..

ما حدث في كينيا نموذج لذلك .. فقد قررت أن تطرح بعض ممتلكاتها العامة للبيع .. اكتشفت الدولة عند التحقيق أن المستوطنين الهنود هم اللذان هم الوحدة القادرة على شراء المؤسسات .. لهم يمكنهم السيطرة المالية الكافية ..

ربما يكون هذا المحظوظ قاتما في مصر على نحو آخر .. فالقوى القادرة على شراء هي شركات توظيف الأموال .. وهي مؤسسات حولها ملاحظات خطيرة ..

أخيرا .. يمكن تصفية الشركات .. وإعادة تنظيمها بالكامل كما يحدث في بعض المرافق في الولايات المتحدة .. هناك شركات للطاقة والخدمات .. تمت تصفيتها .. وإعادة بنائها على أسس أخرى ..

## حالة خاصة

الدكتور مدحت حسنين يوافق في دراسته الموازية على النتائج والتوصيات السابقة .. لكنه يضيف أن مصر لها خصوصيات متميزة ..

هناك اعتراف صامت بضرورة التغيير والاختيار بين الاستراتيجيات المطروحة لإعادة تنظيم القطاع العام .. لكنه اعتراف متردد .. يتنازع الحزب الماضي .. والخوف على المصالح ..

من هنا بالتالي قوى اقتصادية وصناعية مستعدة من القطاع العام على حاله .. نهيا للفساد الإداري .. والبيروقراطية والعجز .. وهناك قوى أخرى ترى أن القطاع العام يشكل لقوة حقيقية للدولة وللوزراء وكبار المسؤولين .. وأن التفرغ في القطاع العام .. حتى بالإدارة المستقلة لتربط في القوة والثقل الذي يتمتع به كل وزير ومسؤول ..

## اقتصاد المجاملة

يقدم الدكتور حسنين صورة نموذجية لحالة القطاع العام .. يقول :  
«دوم نتج الهيمنة العمومية في إيراد رقابة حقيقية وفعالة على المسؤولين التقنيين لشركات القطاع العام لأن هذه الشركات تعيش اقتصاد المجاملة .. فمعظم أعضاء جمعيات العمومية للتجارة هم أنفسهم رؤساء لهذه الشركات .. وإن كانوا اليوم يهابون زبانا لهم فسوف يحاسبهم بآفاق .. وهذا تشا المجاملة .. كما أنه لو أصبح عضو الجمعية العمومية عن الأنساب الحقيقية للقطاع العام والموارد العامة المستغلة .. فبما سيأتي اليوم الذي سوف يحاسب عليها رئيس الوحدة الذي يحاسب اليوم .. ومن هنا أيضا تشا المجاملة .. والنتيجة أن هذا لا يحاسب وفق معايير الأداء المتعارف عليها علميا ..»

هذه الصورة تجسد الوضع الاقتصادي للقطاع البيروقراطي وتبين بالمخاطر الحقيقية التي تهدد القطاع العام ومستقبل التنمية الاقتصادية والاجتماعية .. بل والمستقبل السياسي أيضا ..

## الجرى وراء الهوى

ويعتقد الدكتور حسنين أننا في حاجة إلى تسييس القضية .. بمعنى الترويج لها بين مختلف القوى السياسية والقبائل والحزب .. علينا أن تكشف ونؤكد على ضرورات العصر والمستقبل .. ولا بدنا الفرص المتاحة أمامنا الآن ..

ويضيف : إن نكل القطاع العام للمشاركة لفقره ليس عملية سهلة .. أمامها مشاكل جمة وخلفها مشاكل جمة .. في مقدمتها مشكلة تغيير القيمة الحقيقية لممتلكات القطاع .. !!

لتغييرات الشاملة تقفز بقيمة إلى ١٠٠ مليار جنيه .. الرأسمال صحتنا أو يضيع للهوى .. والمبالغات .. بشكل أكبر عتبة أمام نكل القطاع العام للمشاركة .. !!

ومن يكمن من الأمور المسألة !!!  
ومن يكمن المفارقة .. حتى لو توفرت الأموال اللازمة !!! ومن يشتري وحدها أغلقت أبوابها علميا ؟

على أي حال هناك وسائل وإدوات يمكن التقلب بها على مثل هذه القضايا .. إذا جاز العزم وصحت التواقي ..

## كيسنجر .. مرة أخرى

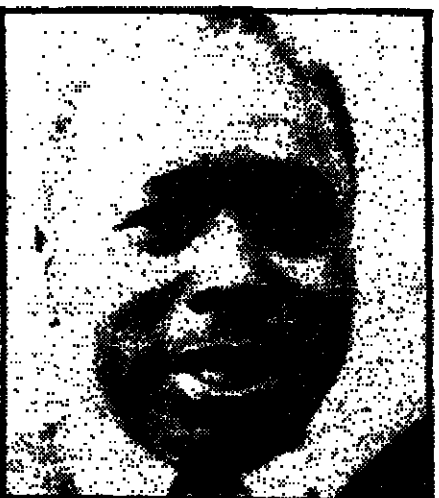
ويقرح الدكتور حسنين اعتماد سياسة المراحل الخطوة عند نكل ملكية القطاع العام .. إن طرح المشروعات للإيجار أو للبيع في جرات كبيرة تحقق السوق .. وربما تؤدي إلى تراكم قدر هائل من السيولة في حسابات الحكومة .. لاستغلاله استثماره ..

أو التصرف فيه على نحو جيد .. كما أن التجربة أفضل دليل للتقدم في المستقبل .. ولهذا يمكن طرح وحدات القطاع العام المستغلة في المحافظات والمحليات للبيع أو الإيجار ..

والمشاركة ..

إذا نجحت التجربة يمكن الانتقال إلى الوحدات غير الاستراتيجية كصناعة الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية .. وهذا مايقوم به الاتحاد السوفيتي مؤخرا ..

استمرار التجارب بشجاعة على طرح الوحدات الاستراتيجية ذاتها كما يحدث في بريطانيا وفرنسا ..



أرباب كنوواي ..

رئيس كنوواي ..  
الهنود يشترون الشركات

## 5 privatization strategies and thier limits

by

Joseph Eaton

University Pittsburgh

إن هذه الدول كانت تعاني من فساد اداري ضارب الجذور في كل الاتجاهات .. منذ سنوات بدأت الدولة تخرج وحدها الاقتصادية لبعض الشركات الدولية والمحلية ذات السمعة الطيبة .. النتيجة العملية تراجع كبير في مظاهر الرشوة والفساد ..

■ الثانية : تأسيس مجالس إدارة مستقلة عن إدارة الحكومة والبيروقراطية .. هذا النموذج نجح أولا في بريطانيا عندما شكلت مجلسا مستقلا لإدارة جهازها الاعلامي الخبير بإذاعة «بي.بي.سي» التجربة نجحت أيضا في إدارة البنك الجديد البريطانية .. ولهذا .. نادرا ما نسمع عن تضارب المصالح أو أعمال الفطارات ..

■ الثالثة : توسيع قاعدة ملكية القطاع العام بمشاركة المال .. مع تشكيل مجالس إدارة مستقلة عن الدولة والبيروقراطية لتتوزع أهداف محددة .. هذا النموذج موجود في اليابان والصين .. وربما يأخذ به الاتحاد السوفيتي في إصلاحاته الجديدة ..

■ الاستراتيجية الرابعة : تمت تجربتها في تركيا ببيع كل أصول وموجودات القطاع العام إلى القطاع الخاص ..



تورجوت أوزال ..

رئيس وزراء تركيا ..  
نجاح رغم المعارضة

للخمس .. خاصة في أحزاب والمعادن .. تراكم الفائض سنوات .. اضطرت الصناعة إلى دخول السوق كبايع .. تحولت بعد سنوات إلى واحد من أكبر تجار الحبوب والمعادن ..

بالتالي شكلت جماعة تدريجيا هيكل اداري لتنظيم عمليات الإنتاج .. والتوزيع والتسويق والاستثمارات .. وحقت بالفعل قدرا عاليا من النجاح ..

فمعنى على مستوى الرفاهية للأفراد .. تعليم مجاني متصل .. خدمات علاجية عالية الكفاءة .. مساكن مزودة بكل احتياجات العصر .. مع فرصة مستمرة لإعادة التجهيز .. سيارات .. سينما ..

مساح .. حدائق .. تحولت أرض الما إلى جنة على الأرض ..

لكن النجاح لم يستمر .. قبل ٣٠ عاما بدأ التدهور والتكامل والقرع .. انخفاض الإنتاج .. زادت المتاعبات لفردية .. ظهرت الجريمة والاحترافات الاخلاقية ..

بعد دراسة وتحليل اكتشفت الجماعة أن تقلد التطهر والمساواة المطلقة لم تعد قادرة على العمل في العصر بل فرض اختلافاته .. المعلومات .. الاتصالات .. التكنولوجيا .. كلها تغرق الفرج الفردية .. والإبداع الفردي ..

هكذا بدأت حركة الإصلاح والمراجعة في كل مجتمعات الما .. الإصلاحات تناولت بالضرورة القطاع الاقتصادي .. أعيد تنظيمه على أساس المشاركة في الملكية .. لا شيوخ الملكية .. على أساس التمايز الفردي .. لا المساواة المطلقة ..

بعد سنوات عادت مؤسسات الما أكثر قوة .. الوصايا الخمس ..

التجارب الناجحة في أمريكا غير قابلة للتكرار في الدول الأخرى بسبب اختلاف التراكيب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية .. لهذا تنوع وتعدد نماذج واستراتيجيات نكل ملكية القطاع العام للمشاركة ..

ويقرح الدكتور أوزال خمس استراتيجيات .. الأولى : إعادة توزيع حصص من الأسهم على العاملين في المؤسسات العامة مع تأجيل المشروعات لشركات متخصصة في الإدارة .. هذا النموذج موجود في اليابان والصين .. وربما يأخذ به الاتحاد السوفيتي في إصلاحاته الجديدة ..

■ الاستراتيجية الرابعة : تمت تجربتها في تركيا ببيع كل أصول وموجودات القطاع العام إلى القطاع الخاص ..

في بعض الدول الإفريقية خاصة نيجيريا ..

دراسة جديدة  
القطاع العام .. للبيع !!

خصم استراتيجيات للمشاركة الفردية  
عرضوا الشركات للبيع .. فاستراها الهنود  
المجاملات تغطي على أرباح وخسائر الشركات

عرض وتقديم :  
حسن عامر

وقواعد مبتكرة وحديثة .. تسمح باختيار كل القيادات عن طريق الانتخاب .. وتقوم قوت وخطوط الاتصالات بومية لضمان مشاركة العمال في تقيم العمل والتقييم والقرارات ..

النتيجة أن الشركة لم تشهد إشراها واحدا منذ سنوات ..

لم تشهد تباطؤا صديا في الإنتاج .. زادت ساعات العمل اختاريا .. تخفضت التكاليف .. تراجعت معدلات الفاقد والتلف .. عادت لشركة كفاءة اقتصادية مبهية للجانب في الأسواق الأمريكية والعالمية ..

ما حدث في شركة الصلب تكرر في ٢٠٠ تقريباً من الوحدات الإنتاجية الكبرى ..

جريمة في جنة لا «ماتا»  
ويروي الدكتور أوزال تجربة أخرى ذات دلالة .. بطل التجربة جماعة مسيحية ذات تقليد دينية خاصة تدعى «ماتا» الجماعة لا تعترف بالملكية الخاصة .. نزلت إلى الولايات المتحدة في القرن السابع عشر .. استوطنت مساحة شاسعة من الأرض .. زرعها .. اكتشفت ثرواتها المعنوية .. أقامت تجمعا مجتمعا خاصا ..

المتجمع .. حقق الاكتفاء الذاتي في الإنتاج ..

□ في هجوم غير عادي رفعت المعارضة التركية في الانتخابات الأخيرة شعارات تقول : «احتكار الدولة بوك .. واحتكار القطاع الخاص بوك» .. «القطاع العام صفقة خاسرة للقطاع الخاص» .. «ربوا قلوبنا وخدوا وحدانكم» .. ورغم اتحاد المعارضة وضروا للمعركة إلا أن توجيت أوزال رئيس الوزراء فاز بأغلبية كبيرة على منافسيه .. كان نجاحه دليلا على صحة سياساته الاقتصادية .. وعدم تصديق الشعارات التي طرحتها المعارضة .. مع ذلك يمكن القول أن شعارات المعارضة لم تكن مزيفة .. تماما .. كانت صحيحة بقدر اقترابها من المفهوم الجديد للمشاركة الفردية في ملكية القطاع العام وإدارته ديمقراطيا ..

## تجربة العم سام

كيف ؟  
هذا ما طرحه الدكتور أوزال في استراتيجياته الخمس لنكل ملكية القطاع العام وتحقيق المشاركة الفردية الواسعة والإدارة الديمقراطية ..

يأول أن الفرد يشعر بالاستاء والالتزام وتحقيق الذات عندما يكون أصلا في وخته الإنتاجية أو الخدمية .. عندما يكون مفعلا .. له رأي يعتد به .. ويعترف به الآخرون ..

يتحقق ذلك من خلال إعادة الانتخاب للأفراد والعمال في أسهم وموجودات المصانع والوحدات الخدمية والإنتاجية ..

إن التطويرات العملية لهذا الرأي نقلت شركات من تحويل محقق ..

شركة الاتحاد الأمريكي للصلب في ولاية بنسلفانيا أعلنت الانسحاب قبل عشر سنوات .. كان ذلك يعني توريد آلاف العمال .. وزيادة معدل البطالة .. لكن اتحاد العمال بالشركة وافق قرار مجلس الإدارة وقر شراهم أسهم وحدانهم وموجودات الشركة .. وتبنيها للمال ..

في خطوة لاحقة أعيد تنظيم الإدارة على أسس

مفهوم المشاركة بطرح الدكتور جوزيف أوزال الاستاء بجماعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة في دراسة الواسعة بعنوان «خمس استراتيجيات للمشاركة الفردية في ملكية القطاع العام» ..

النتائج التي توصل إليها بعد تحليل كثير من النماذج والحالات في أمريكا وأوروبا وآسيا وأفريقيا تشير إلى : أن بيع القطاع العام للقطاع الخاص يوازي بالضبط نكل الاحتكار من ناحية الدولة .. إلى

نخبة من الأفراد .. وتؤدي صور جديدة من القرارات الاقتصادية التي تشر بتطوير الاقتصاد والديمقراطية ..

وإن المشاركة بمعنى توزيع ملكية الوحدات الاقتصادية على قاعدة عريضة من الأفراد .. يمثل الأجراء الصحيح لنجاحها على احتكارية الدولة .. وربما طرحت المشاركة بهذا المفهوم في القرن القادم أفق اللقاء بين التقاليد الرأسمالية والاشتراكية ..

لدراسة المصرية الموازية .. توصلت إلى نفس النتائج .. أعدوا الدكتور مدحت حسنين رئيس قسم إدارة الأعمال بجامعة الأزهر ..

بالتركيز على خصوصية تجربة المصرية .. يحذر كتابها من الشروع في نكل ملكية القطاع العام قبل تسييس القضية على مستوى مؤسسات الدولة .. والشارع السياسي .. والأحزاب ..

## صندوق الدنيا

ميراث نكل ملكية القطاع العام للمشاركة الفردية صديا كما طرحها الدكتور أوزال .. ألقا أهمية : أن ملكية الدولة للمؤسسات تضعف الحافز الفردي .. تقيد الفرد في التمكن .. وكبحور الإنتاجية .. تسلب قدرته على الخلق والإبداع .. كما

إن الملكية العامة ذاتها تفتي للفرد الحرية .. وتخلق عبثا اجتماعية زائلة عندما تكافئ العناصر العامة بخص الحاصل الذي تكافئ به العناصر الخاصة ذات الإنتاجية العالية ..

هذه المبررات الكلاسيكية لم تعد لها وزن كبير في السياق النظري للواقع والأحداث ..

الأسباب الأخرى أكثر أهمية وتفرضا بقوة ثورة المواصلات .. والمعلومات .. التقدم التكنولوجي والإلكترونيات وغيرها ..

إن المنافسة على فتح وتسويق المنتجات والخدمات لم تعد جديا فردا كما كان الحال في القرن السابع والأسبق ..

المنافسة الآن بين مؤسسات متعددة القوميات مجهزة بطول التكنولوجيا عالية الكفاءة والكفاءة والمعلومات .. وشبكة من الاتصالات الأرضية والفضائية .. وعلاجات تدرب جديا في علوم الحاسوب والقرى .. وصناعات بشرية في مراكز صنع القرار والذاكرة والبحث والاختلاط والتصميم والابتكار وغيرها ..

هذه المؤسسات على ضخامتها غير مترهلة .. سريعة الحركة .. متوقدة القرار .. تسمح للأسواق المحلية والدولية .. قللا ووثيا .. تكتسب فرص القرية والبيئة .. لاكتفي بذلك .. بل تتبع القرية كعلاجه والأجهزة .. لاكتفي كثيرا بالقيم والاختلافات السامية .. اختلافات السوق تسمح لها بسحق المنافسة ..

المنافسين .. الكبار والصغار .. الوطنيين واللاوطنيين .. القطاع العام والخاص .. لا فرق في ذلك بين ما هو تابع للدول النامية .. أو المتقدمة .. لكل سواء .. !!

النتائج الصحيحة للمنافسة في كل مرة تؤكد أن القوى الاقتصادية متعددة القوميات تكسب جولاتها بسهولة .. لأن القوى المحلية خاصة في العالم الثالث أضط .. كثر .. تزل .. بطيئة الحركة .. غليظة الفكر .. غيبة الخيال .. محدودة الرؤى ..

لماذا ؟ .. لأنها في معظمها مشروعات عامة .. وحدات مؤمنة .. قطاع عام بيروقراطي للتعليم والألق ..

نعم إن نظرية القطاع العام خلقت لنجاحات متتلفة في بعض الدول .. وفي بعض القطاعات .. لكن المقصر لا يمنع بترك النجاح .. بل من درجة التعلق .. لا بد من تغيير الاتجاه والشكل والمنطق .. والروية النظرية للثلاثة .. !!

## أنور العدداوي

عصره الأدبي وأسلوبه



أنور العدداوي

من الكتب المهمة التي صدرت حديثا «أنور العدداوي - عصره الأدبي» .. أسرار مساهمته .. للناقد أحمد محمد عطية .. والذي يثل جهدا ملحوظا للحصول على رسائل الأدباء للناقد الكبير أنور العدداوي .. ومن بينها رسائل الشاعر نزار قباني والأديب الدكتور مهدي نديس والناقد رجاء النقاش .. هذا مع دراسة أعمال الناقد الكبير وعصره الأدبي من خلال هذه الرسائل ..

مذكرات ثروت عكاشة  
صدر عن مكتبة مدبولي - الجزء الأول - من مذكرات الدكتور ثروت عكاشة والتي تحمل عنوان «مذكراتي في السياسة والثقافة» وتضمن هذا الجزء تجربة الكاتب : ضابطا سلاح الفرسان - وملحقا عسكريا وسفيرا .. ووزيرا للثقافة ..

حرب أكتوبر  
صدر عن دار سيناء «حرب أكتوبر - العصور والغزوات» للخبير والمؤلف العسكري البريطاني اندراج أويكس ترجمة ترميل سامي الزرارة وتقديم أمين هويدي ..

مقاطع من أغنية قديمة  
صدرت عن دار الفد المجموعة القصصية الثانية «مقاطع من أغنية قديمة» للكاتب المتميز في الدراما التلفزيونية الأديب إسماعيل عكاشة صدرت مجموعته الأولى عام ١٩٦٧ بعنوان «خارج الدنيا» ..

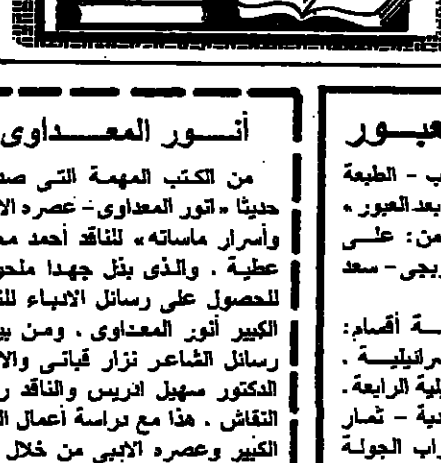
حديث الثلاثاء  
صدر حديثا كتاب «حديث الثلاثاء» القسم الأول - للناقد الكبير أحمد عبدالمعطي حجازي يضم للكتاب مجموعة من المقالات في الآداب والفنون وجاء اختيار عنوان الكتاب كما قال الكاتب - تحية إجلال

مناوذة لصاحب «حديث الأربعاء» للكاتب طه حسين .. ودعوة لتجديد نكراه واستئناف السير على طريقه ..

صدر الكتاب عن دار المريخ بالرياض والإقامة بالقاهرة ..

## أنور العدداوي

عصره الأدبي وأسلوبه



أنور العدداوي

من الكتب المهمة التي صدرت حديثا «أنور العدداوي - عصره الأدبي» .. أسرار مساهمته .. للناقد أحمد محمد عطية .. والذي يثل جهدا ملحوظا للحصول على رسائل الأدباء للناقد الكبير أنور العدداوي .. ومن بينها رسائل الشاعر نزار قباني والأديب الدكتور مهدي نديس والناقد رجاء النقاش .. هذا مع دراسة أعمال الناقد الكبير وعصره الأدبي من خلال هذه الرسائل ..

مذكرات ثروت عكاشة  
صدر عن مكتبة مدبولي - الجزء الأول - من مذكرات الدكتور ثروت عكاشة والتي تحمل عنوان «مذكراتي في السياسة والثقافة» وتضمن هذا الجزء تجربة الكاتب : ضابطا سلاح الفرسان - وملحقا عسكريا وسفيرا .. ووزيرا للثقافة ..

حرب أكتوبر  
صدر عن دار سيناء «حرب أكتوبر - العصور والغزوات» للخبير والمؤلف العسكري البريطاني اندراج أويكس ترجمة ترميل سامي الزرارة وتقديم أمين هويدي ..

مقاطع من أغنية قديمة  
صدرت عن دار الفد المجموعة القصصية الثانية «مقاطع من أغنية قديمة» للكاتب المتميز في الدراما التلفزيونية الأديب إسماعيل عكاشة صدرت مجموعته الأولى عام ١٩٦٧ بعنوان «خارج الدنيا» ..

حديث الثلاثاء  
صدر حديثا كتاب «حديث الثلاثاء» القسم الأول - للناقد الكبير أحمد عبدالمعطي حجازي يضم للكتاب مجموعة من المقالات في الآداب والفنون وجاء اختيار عنوان الكتاب كما قال الكاتب - تحية إجلال

مناوذة لصاحب «حديث الأربعاء» للكاتب طه حسين .. ودعوة لتجديد نكراه واستئناف السير على طريقه ..

صدر الكتاب عن دار المريخ بالرياض والإقامة بالقاهرة ..

## موقف غريب !!

صدر عن هيئة الكتاب .. كتاب «مائة شخصية مصرية وشخصية» للزميل

شكري القاضي .. يرسم الزميل الفنان محمود فرج - ٩٠ شخصية - ولم تجد في الكتاب إلى إشارة إلى ما قدمه الفنان فرج .. والأغرب من ذلك أنه ذهب إلى هيئة الكتاب ليتقاضى مكافأته عن رسومه .. فلم يجد مكافأة ..

وحيث علم الدكتور سمير سرعان أن الفنان فرج بصرف المكافأة بعد أسبوع ..

وفي الموعد المحدد .. ذهب الزميل فرج إلى الهيئة فلم يجد سوى الاتكال فحل من المعلن أن يتخمد الهيئة رسوم فنان معروف دون استئذنه وبدون إشارة إلى الكتاب الذي صدر بالرسوم .. ثم بعد ذلك تنكر لوعودها بصرف مخطوطة - أي مكافأته !!

والتصور أن الدكتور سمير سرعان أن يرضى عن هذا الموقف الغريب !

تلال من غروب  
مطبوعات الديوان والحب والسياسة

صدر في سلسلة «الكتاب الذهبي» - روز اليوسف - هذا الشهر «تلال من غروب» مطبوعات في الديان والحب والسياسة .. للناقد الفنان بدر الدين .. والتي قمها الناقد الأديب اندراج الخراط تحت عنوان «قراءة معتقة في سبيل الخرج إلى المنفى» والتي جاء فيها : لا يعرف إلا القليل من بدر الدين كان وحدة تقريبا في أولها الأريجنات ككتب نصوصا تستحق على الإخراج في مألوف الكتابات وتأتي على الانتساب إلى نوع أو جنس

أمنى محد بعنه أي شعر مثمر .. أم تأملات فلسفية مصوغة على شكل قصائد أثرية أم هي قصص طليبي .. وتلال من غروب من هذه النصوص التي أشار إليها الدوار الخراط ولكنها كتبت هذه المرة في أواخر الثمانينات ..

على باب طه  
صدر حديثا ديوان «على باب طه» للشاعر الدكتور مختار الوكيل - أحد شعراء جماعة «أبوللو» والتي صدر له عدة ديوانين ومجموعات شعرية ودراسات أدبية وفنية وترجم عدة مسرحيات لشعبي وبرناردشو ..

المكتبي  
صدر عن هيئة الكتاب رواية «من أوراقي الطيب» للمتيبي .. تقديم وتحقيق الزميل الأديب محمد جبريل وهي روايته الثالثة .. كانت الأولى «الأسوار» والثانية «إمام آخر الزمان» ..

وفي روايته الأخيرة استخدم الكاتب شكلا فنيا جديدا .. استلهم فيه زيارة المكتبي لمصر ..

يساع جميع محلات القطاع العام والخاص  
الوكالة المصرية لشركات التجار والتجار  
القاهرة ١٣ شارع سيف الدين - المهندسين  
ميدان رئيسي - ٩٠٠٧٢٢  
الإسكندرية ٤٥ شارع السلطان حسين  
٢٤٩١٦

سريع التشخيص  
المرئيات من الداخل  
تصويرات ونصائح  
هستير ١٢٠٠

سعره أقل من نصف  
مشيئة من المستورد  
متوافر جميع الأحجام

سرخان  
أولمبيك  
Stone  
OLYMPIC

المرئيات من الداخل  
تصويرات ونصائح  
هستير ١٢٠٠



























[illegible]

مستحولة . ويقل اراضيها مقلد واحد  
الطائرة تملك مجبوراً ويكتفل  
فوات الأرباب ، إن الطائرة هي خاليتها  
وقتها راحات بلا مسافرين .

ويمك التملك الشركة شراء أغراض  
جديدة أو تبليج أغراض أخرى  
سمة الطائرة هيبت إلى العرض  
وتتبع إدارة الشركة . وبدا الأمر  
على أسس اقتصادية فحسب . وأولاً  
التصويتين بد أن كان كل مسافر  
على الطائرة على شكل أحد أفراد  
مماهيون بفرضه على شركة ما  
للمسافرين .

وجاءت الطائرات الجديدة  
تعاقدت عليها إدارات سابقة والأمر  
الجديدة .

وتكلم العمل على أسس اقتصادية  
تماماً .

واعتزل الجميع ، مفيد  
ومعارضون للقطاع العام ، بأن  
القطاع يمكن أن يتجوز أن يذكت إدارة  
سليمه بأن فشل هذا القطاع يرجع  
إلى فشل الإدارة ، أو عدم  
السلطات المتعجبة لها ، أو لفر  
قيود على حركتها .

وكان من الطبيعي أن تضغط  
الإدارة على الطيران بالذكت ، فهو  
والبعب عبءية شركات الطيران  
مماهيون بفرضه على شركة ما  
للمسافرين .

وبط إلى الطيران بمراتب إضافية  
الطائرة تملك مجبوراً ويكتفل  
فوات الأرباب ، إن الطائرة هي خاليتها  
وقتها راحات بلا مسافرين .

ويمك التملك الشركة شراء أغراض  
جديدة أو تبليج أغراض أخرى  
سمة الطائرة هيبت إلى العرض  
وتتبع إدارة الشركة . وبدا الأمر  
على أسس اقتصادية فحسب . وأولاً  
التصويتين بد أن كان كل مسافر  
على الطائرة على شكل أحد أفراد  
مماهيون بفرضه على شركة ما  
للمسافرين .

وجاءت الطائرات الجديدة  
تعاقدت عليها إدارات سابقة والأمر  
الجديدة .

وتكلم العمل على أسس اقتصادية  
تماماً .

واعتزل الجميع ، مفيد  
ومعارضون للقطاع العام ، بأن  
القطاع يمكن أن يتجوز أن يذكت إدارة  
سليمه بأن فشل هذا القطاع يرجع  
إلى فشل الإدارة ، أو عدم  
السلطات المتعجبة لها ، أو لفر  
قيود على حركتها .

وكان من الطبيعي أن تضغط  
الإدارة على الطيران بالذكت ، فهو  
والبعب عبءية شركات الطيران  
مماهيون بفرضه على شركة ما  
للمسافرين .

وبط إلى الطيران بمراتب إضافية  
الطائرة تملك مجبوراً ويكتفل  
فوات الأرباب ، إن الطائرة هي خاليتها  
وقتها راحات بلا مسافرين .

ويمك التملك الشركة شراء أغراض  
جديدة أو تبليج أغراض أخرى  
سمة الطائرة هيبت إلى العرض  
وتتبع إدارة الشركة . وبدا الأمر  
على أسس اقتصادية فحسب . وأولاً  
التصويتين بد أن كان كل مسافر  
على الطائرة على شكل أحد أفراد  
مماهيون بفرضه على شركة ما  
للمسافرين .

وجاءت الطائرات الجديدة  
تعاقدت عليها إدارات سابقة والأمر  
الجديدة .

وتكلم العمل على أسس اقتصادية  
تماماً .

واعتزل الجميع ، مفيد  
ومعارضون للقطاع العام ، بأن  
القطاع يمكن أن يتجوز أن يذكت إدارة  
سليمه بأن فشل هذا القطاع يرجع  
إلى فشل الإدارة ، أو عدم  
السلطات المتعجبة لها ، أو لفر  
قيود على حركتها .

وكان من الطبيعي أن تضغط  
الإدارة على الطيران بالذكت ، فهو  
والبعب عبءية شركات الطيران  
مماهيون بفرضه على شركة ما  
للمسافرين .

وبط إلى الطيران بمراتب إضافية

وأسيما - جمعا - أنه مع  
الإفنتاج - أو بعض الإفنتاج -  
من الحرية ، أو بعضها ،  
الطبيعي من اضطراب  
مطلوبون في إحدى الشركات ،  
بعضها ، من أجل مطالب  
أية .

في لندن أضرت الممرضات ،  
والسفن ، ووسائل صناعية  
... ولم يهتز القطار ، ولم تقلق  
فدة مارجريت تاتشر رئيسة  
إرام . ولم يقل أحد أن هذه لهالة  
والصحة لها من الطبيعي أن  
تعالون إذا تحققت عليهم  
المنفعة في مصر من أكثر ٢٢  
من أقل من شهر على قيامها دعا  
بحث إضراب عمال كل الدوائر  
طرت الثورة إلى إفلاق نص في  
العمال يقضي بمنع الإضرابات

أضرب من آخر في المقابل  
... بعض جوانب عمل إلى عالم تصفيا  
هذا النوع الأخير من أسباب الفشل  
شركات في العمل المفضل  
يعد إلى العمل بحكم قضائي ، أو  
في مرتبة أثناء الفصل حيث يت على  
المعوض .

كان العامل المفضل يت على  
... لأنه يجعل له مرتبة بدون

بعض الناس ليسوا مصابين  
قرحه .. ولكنهم ناقلون لها .  
إذا أمكنك أن تضحك من  
فائدة فيمكنك أن تتعايش معها  
يستطيع الرجل أن ينفذ أشياء  
يرة .. إلا روحه .  
يجب أن تشكر الله لأنه وحده

الزراعة  
حصلوا على ديون  
واهم التريوى فكانت  
تجتم للمالية ، وحصول  
علاوة دورية بدلا من

٦٦ ب شارع الخليفة المأمون  
مصر الجديدة ٠ ت: ٢٧٤٠٢٧٢٥٧

**ادفع النصف واسلم فوطا**

محلات تجارية  
أسواق تجارية بالطبقة الأولى والسادسة - مدينة نصر  
أسعار تبدأ من ١٠٠ ج. للمتر المربع .

محطات استثمارية  
أسعار تبدأ من ٢٠٠ ج. للمتر المربع .

بدر وم كامل المرافق  
مساحة ٤٨٠ متر مربع .

شقق مكشوفة  
أسعار تبدأ من ١٠٠ ج. + قرض

\_\_\_\_\_

12.

1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 26

الفردية على غير ما ينبغي ان يكون



پاپین  
\*\*\*\*\*

\* كفاؤة تهریب عالیہ -

بأولوية التعاقد

وبالتقسيم: بنك ناصر للايمان والتمويل

 National Co. for Maize Products

تعلن أنها ستبدأ الإنتاج بمشيئة الله

وهذه المناسبة تفتتح باب التعاقبات مع السادة العلماء لمنتجاتها الآتية

في المشروبات الغازية

المتراب - البسكوت

التسليم ابتداءً من ١٥ مارس ١٩٨٨

التسليم ابتداء من ١٥ مارس ١٩٨٨

السلام بأمره بالخير لجميع المنتجات

٢٠ شارع سالم سالم - امام مستشفى الشرطة بالعجوة - الجيزة ت: ٣٤٩٤٧٥٩

\_\_\_\_\_

يقدم اليوم

محمد و ابی بنی هاشم

ابن تیمیہ رحمہ اللہ

محمد السويدي

تاریخ: ۱۳۰۲/۱۲/۱۵ دی کوثر اشرف فیضی

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1039-1043.